





**MENSAGEM DO CONSELHO
DE ADMINISTRAÇÃO**

Como nota introdutória e enquanto Presidente do Conselho de Administração, órgão este que assumiu funções a 12 de Fevereiro de 2014, importa salientar com satisfação o fato da Empresa Municipal continuar a atingir os objetivos a que se propôs, uma vez que pelo terceiro ano consecutivo foram apresentados resultados positivos nas suas contas, conseguindo desta forma estabilizar a inversão dos resultados negativos obtidos em 2013.

O Conselho de Administração da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M.,S.A. continua atenta e consciente das dificuldades que enfrentará em 2018, nomeadamente pela concorrência do mercado mas procurando sempre manter o desempenho atingido nos últimos três anos, tendo sempre em consideração as orientações estratégicas emanadas do acionista único da empresa.

O Conselho de Administração e o seu Presidente conta com o apoio e dedicação de todos os seus colaboradores, bem como com o suporte do executivo municipal, acredita por isso que será possível atingir os objetivos a que se propõe para o ano de 2018, não colocando em causa os objetivos de prestação de um serviço público de qualidade e que sirva os nossos utentes.

A gestão rigorosa e eficiente dos recursos públicos, aliás como é decorrente da prática de gestão do atual executivo municipal, é uma obrigação que o Conselho de Administração da Gespaços assume e partilha por inteiro.

Contudo, manteremos uma preocupação diária em receber e servir bem os nossos utentes, tendo sempre como objetivo a melhoria da qualidade da prestação de serviços a todos os munícipes.

Paços de Ferreira, 12 de janeiro de 2018


José Henriques Soares

(Presidente do Conselho de Administração)



Exmo. Senhor Presidente da Câmara Municipal:

Dando cumprimento ao preceituado no artigo 42º da Lei nº 50/2012, de 31 de Agosto, e tendo em conta o direito de superintendência que vos assiste, submetemos à vossa apreciação o "Plano de Atividades e Orçamento do ano de 2018" da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A. ("Gespaços", "Empresa" ou "Empresa Municipal").

De acordo com a citada Lei, que aprova o regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais, o objeto social da Gespaços passou a ser "*Promoção e gestão de equipamentos coletivos e prestação de serviços na área de educação, ação social, cultura, saúde e desporto.*".

A atividade da Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M., S.A. rege-se pelos princípios legais que lhe são aplicáveis e orienta-se por valores de serviço público.

O Conselho de Administração elencou alguns pressupostos para elaborar este Plano de Atividades e Orçamento para o exercício económico de 2018, que passamos a enumerar:

- ✓ Dando continuidade à política de preços definida para a época de 2014/2015, que levou a uma enorme adesão de novos utentes e conseqüente aumento das receitas, a empresa entendeu como um ato de boa gestão manter os preços para a época agora iniciada de 2017/2018;
- ✓ Como conseqüência do ponto anterior e uma vez que as taxas de utilização em vigor são taxas sociais, abaixo do preço de custo de utilização por utilizador, manter-se-ão em vigor os valores unitários das Indemnizações Compensatórias ao abrigo da Deliberação de 05 de Agosto de 2011;
- ✓ Sendo a entidade executória de políticas do Município, compete à empresa a execução de todas as deliberações da autarquia em matérias desportivas, de recreio, lazer e cultura, o que fará de forma contratual, com respeito pelos princípios da eficiência e flexibilidade de gestão, transparência, qualidade e rigor;
- ✓ A prática de condições preferenciais de utilização dos equipamentos desportivos manter-se-á em vigor, de acordo com a Deliberação de 15 de Outubro de 2010;

- ✓ Todos os contratos-programa existentes entre a Gespaços e o Município de Paços de Ferreira deverão manter-se em vigor para o presente exercício económico;
- ✓ A Gespaços promoverá e apoiará eventos de natureza desportiva, recreativa e cultural, sempre no pressuposto do envolvimento, valorização e qualificação das populações do nosso concelho, aliás como já é prática corrente;
- ✓ O Gabinete de Apoio ao Associativismo (GAA), totalmente integrado na estrutura da Gespaços, continuará a prestar serviços de apoio técnico e administrativo aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira, em estreita colaboração e sob a orientação da Câmara Municipal;
- ✓ A Empresa Municipal, através do GAA, colaborará com o município no intuito de manter a Carta Desportiva atualizada;
- ✓ O Conselho de Administração da Gespaços deverá agir na permanente procura da maior rentabilização social dos equipamentos sob sua gestão, associada a uma lógica de maximização da eficiência económica dos mesmos, mantendo a preocupação pela qualidade e pelo carácter público dos serviços prestados;
- ✓ Na linha daquilo que é a orientação estratégica do acionista da empresa, sempre que isso for possível, a empresa efetuará os trabalhos necessários de manutenção dos seus equipamentos e dos seus espaços verdes por administração direta, socorrendo-se dos recursos humanos suficientes para tal;
- ✓ A Gespaços – Gestão de Equipamentos Municipais, E.M. S.A., de acordo com a lei e como sua obrigação, responderá com prontidão e exatidão a todas as solicitações do acionista ou das entidades com poder inspetivo ou de tutela, sobre a sua atividade.

A preocupação com a eficiência e eficácia na gestão dos equipamentos municipais, bem como com a necessidade de efetuar obras de recuperação e manutenção destes mesmos equipamentos, por um lado, e a necessidade de uniformização e simplificação dos critérios de compensação pela prática de preços sociais e a determinação posta na realização dos investimentos feitos ao nível da eficiência energética, por outro lado, com necessário relevo nos equipamentos desportivos, recomendam que seja feita uma análise de cada equipamento sob gestão da Gespaços, EM, e quais as áreas de intervenção em cada ano do plano de atividades, tendo sempre como pedra basilar, a necessidade de contenção e poupança no plano económico-financeiro visando manter estabilizada a situação da empresa.



Piscinas Municipais em Paços de Ferreira

A Gespaços continuará durante o ano de 2018, a gerir este equipamento segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal vier a publicar.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo, entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo, de acordo com a tabela de preços em vigor, e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida nos quatro últimos exercícios de 2014, 2015, 2016 e 2017, em relação a 2013, o atual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

A Gespaços continuará a ter preocupação com a manutenção e recuperação deste equipamento.

Piscina Municipal em Freamunde

A Gespaços continuará durante o ano de 2018, a gerir este equipamento segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal vier a publicar.

Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo, de acordo com a tabela de preços em vigor, e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida no exercício de 2014, 2015, 2016 e 2017, em relação a 2013, o atual Conselho de Administração procurará ter agora o



enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

A Gespaços continuará a ter preocupação com a manutenção e recuperação deste equipamento.

Gestão dos Pavilhões das Escolas (EB 2,3)

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou, em 7 de Agosto de 2000, protocolos com as Escolas EB 2,3 de Frazão, Paços de Ferreira e Eiriz, e em 28 de Agosto de 2001, com o Agrupamento de Escolas Dr. Manuel Pinto de Vasconcelos, Freamunde, para utilização das suas instalações dos Pavilhões Desportivos. A gestão desta utilização foi assumida directamente através da Direcção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira.

A transferência da responsabilidade da gestão destes equipamentos para a Empresa Municipal, foi efetuada através da transmissão da posição contratual da Câmara Municipal, para a Gespaços.

Foram aplicados preços de utilização destes espaços, de acordo com a tabela de preços que entrou em vigor na presente época de 2017-2018 e que se mantêm desde a época anterior, ou seja, não houve qualquer alteração tarifária, isto para quem (clube, associação ou grupos informais) faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira e Patinódromo

A Gespaços dará continuidade em 2018 à gestão deste equipamento, segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia, e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivos e a grupos de munícipes nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal venha a publicar.

Foram aplicadas taxas de utilização destes espaços a partir da época 2009-2010, a quem faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.



Foi celebrado um Contrato de Gestão deste Equipamento Desportivo, entre a Câmara Municipal de Paços de Ferreira e a Gespaços, E.M., S.A., em 5 de Agosto de 2011, onde estão previstas Indemnizações Compensatórias para retificar diferenças de valores, tendo em conta o preço social praticado na utilização do mesmo e o custo efetivo para a Empresa Municipal.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida no exercício de 2014, 2015, 2016 e 2017, em relação a 2013, o atual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.

Pavilhão Municipal de Modelos

A Câmara Municipal transmitiu para a Empresa Municipal Gespaços, E.M., a gestão e administração do Pavilhão Municipal de Modelos.

A Empresa Municipal continuará, durante o ano de 2018, a gerir este Pavilhão Municipal segundo as boas normas técnicas de rigor, transparência e eficácia e a facultar a sua utilização aos clubes e associações desportivas e a grupos de munícipes, nos termos e condições previstos nos regulamentos em vigor e outros que a Câmara Municipal venha a publicar.

Foram aplicadas taxas de utilização destes espaços a partir da época 2009-2010, a quem faça a respetiva candidatura antes de iniciar a época desportiva em causa.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa de Gestão deste equipamento desportivo, ao abrigo da Deliberação de 5 de Agosto de 2011. O valor mensal a faturar é de 2.093,13 €, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar encargos com a gestão do mesmo. A Empresa continuará durante o ano de 2018 a observar esta última Deliberação.

Considerando a recuperação económica da empresa conseguida no exercício de 2014, 2015, 2016 e 2017, em relação a 2013, o atual Conselho de Administração procurará ter agora o enfoque no controlo de todos os custos da atividade operacional da Empresa Municipal, mantendo sempre a melhor qualidade possível nos serviços a prestar a todos os nossos utentes, dos mais antigos, aos mais recentes, bem como à comunidade em geral.



Museu Municipal do Móvel

Como forma de aproveitar sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Municipal transferiu as competências de gestão e manutenção do Museu do Móvel de Paços de Ferreira para a Empresa Municipal. Para o efeito foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 2.047,24 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2018 a observar essa Deliberação.

Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com Gespaços, o Executivo Municipal transferiu as competências de gestão e manutenção do Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins e Museu da Citânia de Sanfins para a Empresa Municipal. Para o efeito, foi necessário recrutar um Recurso Humano adequado às funções.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 1.759,74 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2018 a observar essa Deliberação.

Manutenção / Limpeza e Controlo de Acessos do Edifício da CMPF

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Municipal transferiu em 2010 as competências de manutenção / limpeza e controlo de acessos do Edifício da Câmara Municipal, para a Empresa Municipal. Com a celebração do respetivo Contrato Programa de "Manutenção/Limpeza e Controlo de acessos do edifício da CMPF, as funcionárias e funcionários que estavam a prestar esse mesmo serviço, foram absorvidos nos quadros da Empresa Municipal, a partir de então.

Com a equipa de limpeza e manutenção existente na Empresa Municipal, foi possível alargar esse serviço a outros equipamentos municipais.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um Contrato Programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 19-3-2010, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 8.556,65 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2018 a observar essa Deliberação.

Parque Urbano de Paços de Ferreira

Como forma de aproveitar as sinergias já existentes com a Gespaços, o Executivo Camarário transferiu em 2008 as competências de manutenção, limpeza e vigilância do Parque Urbano de Paços de Ferreira, para a empresa municipal.

A Câmara Municipal de Paços de Ferreira celebrou um contrato programa com a Gespaços, ao abrigo da Deliberação de 21-8-2008, através do qual é paga à Gespaços uma importância mensal de 2.364,48 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa transferência de competências. A Empresa continuará, durante o ano de 2018 a observar essa Deliberação.

Indeminizações Compensatórias

Como é do conhecimento das partes, os encargos do município atinentes à prática de preços sociais e inferiores aos custos reais, referentes aos serviços prestados nas Piscinas de Paços de Ferreira e Piscina de Freamunde, bem como aos serviços prestados no Pavilhão de Paços de Ferreira, valores esses cobrados a título de Indeminizações Compensatórias, resultam de deliberação do executivo municipal de 5 de agosto de 2011. A Empresa continuará, durante o ano de 2018 a observar essa Deliberação.

Gabinete de Apoio ao Associativismo

O Gabinete de Apoio ao Associativismo, totalmente integrado na estrutura da Gespaços, tem sido um veículo muito importante para a prestação de serviços de apoio técnico, administrativo e logístico aos Clubes e Associações do Concelho de Paços de Ferreira. A Câmara Municipal de



Paços de Ferreira celebrou um Contrato Programa com a Empresa Municipal, para que esta possa prestar aqueles serviços, sendo efetuado um pagamento de uma importância mensal de 1.496,39 Euros, acrescido de IVA à taxa legal, para suportar os encargos resultantes dessa prestação de serviços, ao abrigo da Deliberação de 2-8-2001. A Empresa Municipal continuará, durante o ano de 2018, a observar essa Deliberação.

Jogos Inter Freguesias

A Empresa Municipal Gespaços, teve sob sua responsabilidade, a organização dos “Jogos Inter Freguesias” que decorreram até julho de 2017. Assim e dando continuidade a esta estreita relação com o seu acionista, partilhará agora a responsabilidade de co-organização dos “**Jogos Inter Freguesias 2017/2018**”, assumindo na plenitude a função de apoio à política desportiva definida pela Câmara Municipal, em conjunto com os técnicos da autarquia que se encontram ao seu dispor, estando para isso a operacionalizar um conjunto de actividades que envolve centenas de paçenses, em diferentes modalidades, tal como poderá ser visto no anexo apresentado.

Considerando o sucesso obtido na edição anterior, entendeu-se manter as mesmas actividades e, naturalmente, os mesmos custos previsionais.

Orçamento Jogos Inter Freguesias 2017 2018

| | |
|--------------------|---------|
| Custo/km | 0,40 € |
| Custo/jogo/arbitro | 15,00 € |
| Seguro | 3,18 € |
| Enfermagem | 7,50 € |

| Prova | Transportes | | Materiais | Árbitros | | Seguros | | Enfermeiros | | | TOTAIS | | | |
|------------------|-------------|----------|-----------|------------|-------|------------|------------|-------------|----------|----------|--------|------------|-------------|---------|
| | km | Custo | | Nº Jogos | Custo | Nº partic. | Total | Custo | Nº Jogos | Custo | Q. | Medalha | Q. | Trofeus |
| Atletismo | 40 | 16,00 € | 70,00 € | - € | 3 | 36 | 114,48 € | - € | 9 | 18,00 € | - € | - € | 218 € | |
| Boccia Sénior | 60 | 24,00 € | - € | - € | 5 | 60 | 190,80 € | - € | - € | - € | 12 | 420,00 € | 635 € | |
| Damas | 20 | 8,00 € | - € | - € | 1 | 12 | - € | - € | 3 | 6,00 € | - € | - € | 14 € | |
| Dominó | 20 | 8,00 € | - € | - € | 2 | 24 | - € | - € | 6 | 12,00 € | - € | - € | 20 € | |
| Fut 7 Traquinas | 150 | 60,00 € | 80,00 € | 570,00 € | 14 | 168 | 534,24 € | 285,00 € | 38 | 285,00 € | - € | 12 | 420,00 € | 1.949 € |
| Fut 7 Benjamin | 150 | 60,00 € | 80,00 € | 570,00 € | 14 | 168 | 534,24 € | 285,00 € | 38 | 285,00 € | - € | 12 | 420,00 € | 1.949 € |
| Futsal Sénior | 0 | - € | 100,00 € | 1.140,00 € | 12 | 144 | 457,92 € | 285,00 € | 38 | 285,00 € | - € | 12 | 420,00 € | 2.403 € |
| Futsal Traquinas | 50 | 20,00 € | 100,00 € | 570,00 € | 14 | 168 | 534,24 € | 285,00 € | 38 | 285,00 € | - € | 12 | 420,00 € | 1.929 € |
| Futsal Benjamin | 50 | 20,00 € | 100,00 € | 570,00 € | 14 | 168 | 534,24 € | 285,00 € | 38 | 285,00 € | - € | 12 | 420,00 € | 1.929 € |
| Malha | 30 | 12,00 € | - € | - € | 2 | 24 | 76,32 € | - € | 6 | 12,00 € | - € | - € | 100 € | |
| Matraquilhos | 30 | 12,00 € | - € | - € | 2 | 24 | - € | - € | 6 | 12,00 € | - € | - € | 24 € | |
| Pesca | 15 | 6,00 € | - € | - € | 2 | 24 | - € | - € | 6 | 12,00 € | - € | - € | 18 € | |
| Rally Papper | 100 | 40,00 € | 100,00 € | - € | 4 | 48 | 152,64 € | - € | - € | - € | - € | 3 | 105,00 € | 398 € |
| Snooker | 30 | 12,00 € | - € | - € | 1 | 12 | - € | - € | 3 | 6,00 € | - € | - € | 18 € | |
| Sueca | 20 | 8,00 € | 60,00 € | - € | 2 | 24 | - € | - € | 6 | 12,00 € | - € | - € | 80 € | |
| Ténis de Mesa | 10 | 4,00 € | 40,00 € | - € | 1 | 12 | 38,16 € | - € | 3 | 6,00 € | - € | - € | 88 € | |
| Trail | 60 | 24,00 € | 100,00 € | - € | 3 | 36 | 114,48 € | - € | 3 | 6,00 € | - € | - € | 244 € | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 334,00 € | 830,00 € | 3.420,00 € | | | 3.281,76 € | 1.425,00 € | | 102,00 € | | 2.625,00 € | 12.017,76 € | |

Preçário a praticar a partir de 1 de Janeiro de 2018

A partir de 1 de Janeiro de 2018, a tabela de preços a praticar será aquela que entrou em vigor 01 de Setembro de 2017, tabela essa aprovada na Reunião do Conselho de Administração da Gespaços de 24 de julho de 2017, de acordo com o que está abaixo discriminado.

Proposta de Preços de Utilização para a Época Desportiva 2017/2018

(os preços incluem IVA de 23%)

I - Piscinas Municipais**1 - Preço da Inscrição**

- 15,00€ - Inclui seguro de acidentes pessoais (disponível apólice de seguro na receção)
- 5,00€ - **Renovação** durante o mês de Julho a Setembro de cada ano (Nova a Época)
- 3,00€ - Multa por pagamento fora do prazo estabelecido (até dia 10 de cada mês de utilização)

2 - Banhos Livres**Adultos:**

| | |
|------------------------------------|-------|
| Cartão Aluguer/hora..... | 2,50€ |
| Cartão Aluguer Especial*/hora..... | 2,00€ |

Crianças e Reformados:

| | |
|------------------------------------|-------|
| Cartão Aluguer/hora..... | 1,60€ |
| Cartão Aluguer Especial*/hora..... | 1,20€ |

*O Cartão de Aluguer especial destina-se ao seguinte horário:

De 2ª a 6ª feira: 08h00 – 16h00

Sábado: 13h00 – 18h40

Domingo: 08h00 – 12h40

3 - Pacote de Acessos - Piscina**Adultos:**

| | |
|--------------------|--------|
| ▪ 10 acessos..... | 20,00€ |
| ▪ 15 acessos | 30,00€ |
| ▪ 20 acessos | 40,00€ |

Crianças e Reformados:

| | |
|--------------------|--------|
| ▪ 10 acessos | 10,00€ |
| ▪ 15 acessos | 15,00€ |
| ▪ 20 acessos | 20,00€ |

4 - Mensalidade Piscina*Utilização Ilimitada*

| | |
|---|--------|
| Adultos: | 20,00€ |
| Crianças e Reformados: | 15,00€ |
| <i>Horário especial (10h00 – 16h00)</i> | |
| Adultos, Crianças e Reformados..... | 10,00€ |

5 – Pacote Livre (utilização ilimitada)

Ginásio e Piscina livre

– Empresas

| | |
|-----------------------|--------|
| • 2 a 5 Pessoas | 35,00€ |
| • 6 a 9 Pessoas | 50,00€ |

– Família

| | |
|-----------------------|--------|
| • 2 a 5 Pessoas | 35,00€ |
| • 6 a 9 Pessoas | 50,00€ |

– Amizade

| | |
|-----------------------|--------|
| • 2 a 5 Pessoas | 45,00€ |
| • 6 a 9 Pessoas | 60,00€ |

6 – Pacote Aulas

(Aulas de Natação ou Hidrobyke ou Hidroginástica – mediante inscrição em turma, c/ Professor)

– Empresas

| | |
|-----------------------|--------|
| • 2 a 5 Pessoas | 40,00€ |
| • 6 a 9 Pessoas | 55,00€ |

– Família

| | |
|-----------------------|--------|
| • 2 a 5 Pessoas | 40,00€ |
| • 6 a 9 Pessoas | 55,00€ |

– Amizade

| | |
|-----------------------|--------|
| • 2 a 5 Pessoas | 50,00€ |
| • 6 a 9 Pessoas | 65,00€ |

7 - Escolas de Natação - Mensalidades:**a. Bebés**

| | |
|------------------------|--------|
| 1 aula semanal..... | 12,00€ |
| 2 aulas semanais | 17,00€ |

b. Aprendizagem / Aperfeiçoamento / Avançada

• **Adultos:**

| | |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal..... | 15,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 20,00€ |

• **Crianças:**

| | |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal..... | 13,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 18,00€ |

c. Hidroginástica

| | |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal..... | 15,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 20,00€ |
| 3 aulas semanais..... | 25,00€ |

d. Hidrobike

| | |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal..... | 18,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 23,00€ |
| 3 aulas semanais..... | 28,00€ |

e. Natação Terapêutica

• **Adultos:**

| | |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal..... | 15,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 20,00€ |
| 3 aulas semanais..... | 25,00€ |

• **Crianças:**

| | |
|-----------------------|--------|
| 1 aula semanal..... | 13,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 18,00€ |
| 3 aulas semanais..... | 23,00€ |

f. Natação – Aulas em grupo (Infantários e Escolas Privadas)

a) Com professor:

| | |
|-----------------------|---------|
| 1 aula semanal..... | 120,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 180,00€ |
| 3 aulas semanais..... | 220,00€ |
| 4 aulas semanais..... | 260,00€ |

b) Sem professor:

| | |
|-----------------------|---------|
| 1 aula semanal..... | 96,00€ |
| 2 aulas semanais..... | 132,00€ |
| 3 aulas semanais..... | 148,00€ |
| 4 aulas semanais..... | 164,00€ |

8 - Banho Turco e Sauna

| | |
|-------------------------|-------|
| Entrada livre/hora..... | 3,50€ |
|-------------------------|-------|

9 - Ginásio***a. Utilização Livre**

| | |
|--------------------------|-------|
| Cartão Aluguer/hora..... | 4,00€ |
|--------------------------|-------|

| | |
|-----------------------------------|-------|
| Cartão Aluguer Especial/hora..... | 3,50€ |
|-----------------------------------|-------|

*De segunda a sexta feira, das 8h às 16h, sábados e domingos

Pacote de Acessos:

- | | |
|--------------------|--------|
| • 10 acessos | 16,00€ |
| • 15 acessos | 23,00€ |
| • 20 acessos | 30,00€ |

| | |
|------------------------------------|---------------|
| b. Mensalidade Ginásio..... | 25,00€ |
|------------------------------------|---------------|

* Inclui Sauna e Banho Turco

(Utilização Ilimitada)

| | |
|-------------------------------------|---------------|
| c. Mensalidade Especial..... | 20,00€ |
|-------------------------------------|---------------|

*Inclui Sauna e Banho Turco

(De 2ª a 6ª feira no seguinte horário: 08h00 às 17h00)

10 - GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT

| | |
|---------------------|-------|
| 1 aula semanal..... | 8,00€ |
|---------------------|-------|

| | |
|-----------------------|--------|
| 2 aulas semanais..... | 12,00€ |
|-----------------------|--------|

| | |
|-----------------------|--------|
| 3 aulas semanais..... | 15,00€ |
|-----------------------|--------|

11 – JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT

| | |
|---------------------|--------|
| 1 aula semanal..... | 10,00€ |
|---------------------|--------|

| | |
|-----------------------|--------|
| 2 aulas semanais..... | 15,00€ |
|-----------------------|--------|

| | |
|-----------------------|--------|
| 3 aulas semanais..... | 18,00€ |
|-----------------------|--------|

12 – Mensalidade sala livre

| | |
|---------------------------|--------|
| Cartão “Sala livre” | 20,00€ |
|---------------------------|--------|

13 – Cartão Múltiplo

| | |
|--|--------|
| Piscina Adultos, Ginásio, Sauna e Banho Turco..... | 33,00€ |
|--|--------|

| | |
|---|--------|
| Piscina Adultos, Ginásio Especial, Sauna e Banho Turco..... | 28,00€ |
|---|--------|

| | |
|----------------------------------|--------|
| Piscina Adultos, Sala Livre..... | 30,00€ |
|----------------------------------|--------|

| | |
|--------------------------------------|--------|
| Piscina Adultos, 1 Aula Natação..... | 28,00€ |
|--------------------------------------|--------|

| | |
|---------------------------------------|--------|
| Piscina Adultos, 2 Aulas Natação..... | 30,00€ |
|---------------------------------------|--------|

| | |
|---|--------|
| Piscina Adultos, 1 Aula Hidroginástica..... | 28,00€ |
|---|--------|

| | |
|--|--------|
| Piscina Adultos, 2 Aulas Hidroginástica..... | 30,00€ |
| Piscina Adultos, 3 Aulas Hidroginástica..... | 33,00€ |
| Piscina Adultos, 1 Aula Hidrobike..... | 29,00€ |
| Piscina Adultos, 2 Aulas Hidrobike..... | 32,00€ |
| Piscina Adultos, 3 Aulas Hidrobike..... | 34,00€ |
| Piscina Adultos, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 24,00€ |
| Piscina Adultos, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 26,00€ |
| Piscina Adultos, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 28,00€ |
| Piscina Adultos, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 25,00€ |
| Piscina Adultos, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 28,00€ |
| Piscina Adultos, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 29,00€ |
| | |
| Piscina Reformados, Ginásio, Sauna e Banho Turco..... | 31,00€ |
| Piscina Reformados, Ginásio Especial, Sauna e Banho Turco..... | 26,00€ |
| Piscina Reformados, Sala Livre..... | 25,00€ |
| Piscina Reformados, 1 Aula Natação..... | 23,00€ |
| Piscina Reformados, 2 Aulas Natação..... | 28,00€ |
| Piscina Reformados, 1 Aula Hidroginástica..... | 23,00€ |
| Piscina Reformados, 2 Aulas Hidroginástica..... | 28,00€ |
| Piscina Reformados, 3 Aulas Hidroginástica..... | 33,00€ |
| Piscina Reformados, 1 Aula Hidrobike..... | 24,00€ |
| Piscina Reformados, 2 Aulas Hidrobike..... | 31,00€ |
| Piscina Reformados, 3 Aulas Hidrobike..... | 36,00€ |
| Piscina Reformados, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 19,00€ |
| Piscina Reformados, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 21,00€ |
| Piscina Reformados, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 23,00€ |
| Piscina Reformados, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT..... | 20,00€ |
| Piscina Reformados, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT..... | 23,00€ |
| Piscina Reformados, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT..... | 24,00€ |
| | |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, Sala Livre..... | 35,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula Natação..... | 33,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Natação..... | 35,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula Hidroginástica..... | 33,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Hidroginástica..... | 35,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 3 Aulas Hidroginástica..... | 38,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula Hidrobike..... | 34,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Hidrobike..... | 37,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 3 Aulas Hidrobike..... | 41,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT..... | 29,00€ |

| | |
|---|--------|
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT..... | 31,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 3 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT..... | 33,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 30,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 33,00€ |
| Mens. Ginásio Ilim. Sauna e Banho Turco, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 34,00€ |
| | |
| Sala Livre, Piscina+Ginásio+Banho Turco/ Sauna..... | 43,00€ |
| Sala Livre, 1 Aula Natação..... | 28,00€ |
| Sala Livre, 2 Aulas Natação..... | 30,00€ |
| Sala Livre, 1 Aula Hidroginástica..... | 28,00€ |
| Sala Livre, 2 Aulas Hidroginástica..... | 30,00€ |
| Sala Livre, 3 Aulas Hidroginástica..... | 33,00€ |
| Sala Livre, 1 Aula Hidrobike..... | 29,00€ |
| Sala Livre, 2 Aulas Hidrobike..... | 32,00€ |
| Sala Livre, 3 Aulas Hidrobike..... | 38,00€ |
| | |
| 1 Aula Natação, Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco..... | 38,00€ |
| 1 Aula Natação, 1 Aula Hidroginástica..... | 23,00€ |
| 1 Aula Natação, 2 Aulas Hidroginástica..... | 28,00€ |
| 1 Aula Natação, 3 Aulas Hidroginástica..... | 33,00€ |
| 1 Aula Natação, 1 Aula Hidrobike..... | 26,00€ |
| 1 Aula Natação, 2 Aulas Hidrobike..... | 31,00€ |
| 1 Aula Natação, 3 Aulas Hidrobike..... | 36,00€ |
| 1 Aula Natação, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 19,00€ |
| 1 Aula Natação, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 21,00€ |
| 1 Aula Natação, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 23,00€ |
| 1 Aula Natação, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 20,00€ |
| 1 Aula Natação, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 23,00€ |
| 1 Aula Natação, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 26,00€ |
| | |
| 2 Aulas Natação, Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco..... | 40,00€ |
| 2 Aulas Natação, 1 Aula Hidroginástica..... | 28,00€ |
| 2 Aulas Natação, 2 Aulas Hidroginástica..... | 30,00€ |
| 2 Aulas Natação, 3 Aulas Hidroginástica..... | 35,00€ |
| 2 Aulas Natação, 1 Aula Hidrobike..... | 29,00€ |
| 2 Aulas Natação, 2 Aulas Hidrobike..... | 33,00€ |
| 2 Aulas Natação, 3 Aulas Hidrobike..... | 38,00€ |
| 2 Aulas Natação, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 24,00€ |
| 2 Aulas Natação, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 26,00€ |

| | |
|--|--------|
| 2 Aulas Natação, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 28,00€ |
| 2 Aulas Natação, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 25,00€ |
| 2 Aulas Natação, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 28,00€ |
| 2 Aulas Natação, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 29,00€ |
| | |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 1 Aula Hidroginástica..... | 38,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Hidroginástica..... | 40,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 3 Aulas Hidroginástica..... | 43,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 1 Aula Hidrobike..... | 39,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 2 Aulas Hidrobike..... | 42,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 3 Aulas Hidrobike..... | 44,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 34,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 36,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 38,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 35,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 38,00€ |
| Piscina, Ginásio, Sauna e Banho Turco, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 39,00€ |
| | |
| 1 Aula Hidroginástica, 1 Aula Hidrobike..... | 26,00€ |
| 1 Aula Hidroginástica, 2 Aulas Hidrobike..... | 31,00€ |
| 1 Aula Hidroginástica, 3 Aulas Hidrobike..... | 36,00€ |
| 1 Aula Hidroginástica, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 19,00€ |
| 1 Aula Hidroginástica, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 21,00€ |
| 1 Aula Hidroginástica, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 23,00€ |
| 1 Aula Hidroginástica, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 18,00€ |
| 1 Aula Hidroginástica, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 23,00€ |
| 1 Aula Hidroginástica, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 26,00€ |
| | |
| 2 Aulas Hidroginástica, 1 Aula Hidrobike..... | 29,00€ |
| 2 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas Hidrobike..... | 33,00€ |
| 2 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas Hidrobike..... | 38,00€ |
| 2 Aulas Hidroginástica, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 24,00€ |
| 2 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 26,00€ |
| 2 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 28,00€ |
| 2 Aulas Hidroginástica, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 25,00€ |
| 2 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 28,00€ |
| 2 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 29,00€ |

| | |
|---|--------|
| 3 Aulas Hidroginástica, 1 Aula Hidrobike..... | 34,00€ |
| 3 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas Hidrobike..... | 37,00€ |
| 3 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas Hidrobike..... | 41,00€ |
| 3 Aulas Hidroginástica, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 29,00€ |
| 3 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 31,00€ |
| 3 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 33,00€ |
| 3 Aulas Hidroginástica, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 30,00€ |
| 3 Aulas Hidroginástica, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 33,00€ |
| 3 Aulas Hidroginástica, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 34,00€ |
| 1 Aula Hidrobike, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 22,00€ |
| 1 Aula Hidrobike, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 24,00€ |
| 1 Aula Hidrobike, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 26,00€ |
| 1 Aula Hidrobike, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 23,00€ |
| 1 Aula Hidrobike, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 26,00€ |
| 1 Aula Hidrobike, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 27,00€ |
| 2 Aulas Hidrobike, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 27,00€ |
| 2 Aulas Hidrobike, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 29,00€ |
| 2 Aulas Hidrobike, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 31,00€ |
| 2 Aulas Hidrobike, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 28,00€ |
| 2 Aulas Hidrobike, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 31,00€ |
| 2 Aulas Hidrobike, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 32,00€ |
| 3 Aulas Hidrobike, 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 32,00€ |
| 3 Aulas Hidrobike, 2 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 34,00€ |
| 3 Aulas Hidrobike, 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT | 36,00€ |
| 3 Aulas Hidrobike, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 33,00€ |
| 3 Aulas Hidrobike, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 36,00€ |
| 3 Aulas Hidrobike, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 37,00€ |
| 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 14,00€ |
| 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 2 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 19,00€ |
| 1 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 3 Aulas JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 22,00€ |
| 2 Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 17,00€ |
| 2 Aulas Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 2 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 21,00€ |
| 2 Aulas Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 3 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 24,00€ |

| | |
|---|--------|
| 3 Aulas Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 1 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 18,00€ |
| 3 Aulas GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 2 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 23,00€ |
| 3 Aulas Aula GAP/ PILATES/ SIMPLY FITNESS/ POWER FIT, 3 Aula JUMP/ TOTALJUMPING/ FITBALL/ TOTAL FIT | 26,00€ |

14 – Piscinas Exteriores – Época Balnear

(isento até aos 4 anos)

- Ingresso diário Adultos 3,50€
- Ingresso diário Crianças..... 2,00€
- Caderneta 10 Acessos..... 30,00€

- Bilhete “**Happy Hour**” (das 17h00 às 19h00)
 - Adultos 2,00€
 - Crianças 1,00€

- Grupos Escolares, Centros Sociais, Juntas de Freguesia e Outros (mais de 5 utilizadores em simultâneo):
 - Por período (manhã ou tarde) 1,50€
 - Dia completo..... 2,00€

Nota: Preço por utilizador, incluindo monitores.

II – Ocupação de Espaços Desportivos – Pavilhões

| Tipologia | Espaço Desportivo |
|-----------|---|
| 1 | Nave Principal do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira |
| 1 | Pavilhão Municipal de Modelos |
| 1 | Pavilhão da Escola Secundária de Freamunde |
| 2 | Pavilhão da Escola EB 2/3 de Meixomil |
| 3 | Nave Anexa do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira |
| 3 | Polivalente Exterior do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira |
| 3 | Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão |
| 3 | Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz |
| 3 | Pavilhão da Escola EB 2/3 de Freamunde |
| 3 | Pavilhão da Escola Secundária de Paços de Ferreira |
| 3 | Polivalente da Escola Secundária de Paços de Ferreira |
| 3 | Polivalentes Desportivos dos Centros Escolares |
| 4 | Sala de Manutenção do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira |
| 4 | Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Eiriz |
| 4 | Sala de Manutenção do Pavilhão da Escola EB 2/3 de Frazão |
| 4 | Court Ténis do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira* |

| Tipologia | Grupo |
|-----------|---|
| A | Escolas |
| A | Associações Humanitárias e Sociais |
| A | Fundo Social da CMPF |
| B1 | Clubes Federados com prática de competição utilizando os recintos para o efeito |
| B2 | Clubes Federados - utilizações pontuais sem respeitar o tempo de solicitação (5 dias úteis) |
| B3 | Competições Oficiais |
| B4 | Clubes Federados - Treino/Jogo fora do horário estabelecido (Domingos, Feriados, etc.) |
| C | Associações Desportivas – atividade física orientada |
| D | Grupos informais |

| Tabela de Preços | | | | | Tabela de Preços Escalão Formação | | | | Tabela de Preços Escalão Sénior | | | | | |
|----------------------|-------------------|---------|---------|---------|-----------------------------------|-------------------|---------|---------|---------------------------------|-------|-------------------|---------|---------|--------|
| Grupo | Espaço Desportivo | | | | Grupo | Espaço Desportivo | | | | Grupo | Espaço Desportivo | | | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | | 1 | 2 | 3 | 4 | | 1 | 2 | 3 | 4 |
| A | 1,15 € | - € | 0,90 € | 0,60 € | B1 | 2,65 € | 2,30 € | 2,05 € | 1,40 € | B1 | 2,90 € | 2,60 € | 2,25 € | 1,50 € |
| C | 14,00 € | 11,00 € | 10,00 € | 9,00 € | B2 | 6,60 € | 6,00 € | 5,20 € | 3,45 € | B2 | 7,20 € | 6,40 € | 5,60 € | 3,75 € |
| D | 30,00 € | 25,00 € | 22,50 € | 20,00 € | B3 | 7,90 € | 6,80 € | 6,20 € | 4,15 € | B3 | 8,60 € | 7,70 € | 6,75 € | 4,50 € |
| Banhos: 1,15€ | | | | | B4 | 15,90 € | 14,50 € | 12,45 € | 8,25 € | B4 | 17,25 € | 15,40 € | 13,50 € | 9,00 € |

* Para as modalidades de Ténis e Badminton aplica-se o preço de 5,80€.

III – Alugueres

Piscina

| | |
|---|---------|
| <u>Tanque grande</u> | |
| Uma pista/hora..... | 15,00€ |
| <u>Tanque pequeno</u> | |
| Uma pista/hora..... | 10,00€ |
| Grupos/clubes com utilização diária no tanque grande/mês..... | 240,00€ |
| *(6 pistas) | |

Par de Balizas

| | |
|--|--------|
| De 1 a 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana) | 17,40€ |
| Mais de 4 fins-de-semana (valor por fim-de-semana adicional) | 11,60€ |

Aparelhagem Sonora

| | |
|-----------------------------|---------|
| Por cada dia completo | 116,10€ |
| Por manhã /tarde | 58,05 € |
| Por hora | 11,61€ |

Palco

| | |
|-----------------------------------|---------|
| 1º Fim-de-Semana | 696,25€ |
| 2º Fim-de-Semana e seguintes..... | 417,75€ |

Transporte de alunos no âmbito do Desporto Escolar

| | |
|--------------------------------|--------|
| Por cada viagem efetuada | 17,40€ |
|--------------------------------|--------|

| | |
|---|-------|
| Aluguer sala de Aeróbica (Por Hora) | 5,00€ |
|---|-------|

* Com utilização dos equipamentos disponíveis na sala, acresce 2,50€ por hora.

| | |
|---------------------------------|--------|
| Outros alugueres (m2/dia) | 20,00€ |
|---------------------------------|--------|

Notas:

- . Adultos – a partir dos 14 anos, inclusive.
- . Crianças – dos 5 aos 13 anos
- . Bebés – até aos 4anos

Obs. Qualquer questão não prevista nesta tabela de preços será resolvida/tratada pela Administração da empresa.

Os preços aqui reportados e a serem praticados pela Empresa Municipal estão agora ajustados em relação ao seu "mercado concorrencial". Estes preços mantêm-se estáveis para 2018, pelo que acreditamos poder manter o nível de adesão conseguido em 2017 e sustentar os resultados positivos conseguidos então. Contudo, será de notar o forte investimento feito por concorrentes particulares, nomeadamente na abertura de ginásios privados e a praticar preços aguerridos, que podem vir a criar algumas dificuldades na angariação de novos utentes e, quiçá, na manutenção dos atuais utentes do nosso espaço.

Banca – Financiamentos obtidos

Considerando o acordo estabelecido com a Caixa de Crédito Agrícola Mútuo – Balção de Paços de Ferreira, com a qual mantínhamos uma dívida de 400 mil euros, dívida que provém da anterior administração, a Gespaços tem cumprido integralmente essa obrigação de pagar mensalmente uma prestação de 5 mil euros, acreditando que chegaremos ao fim do exercício de 2018 com uma dívida de apenas 190 mil euros.

Evolução operacional da empresa

Em virtude dos objectivos delineados, é expectativa deste Conselho de Administração que a atividade da Gespaços continue a registar um incremento na qualidade e variedade dos serviços prestados e a rentabilizar de forma cada vez mais eficiente a utilização e gestão dos recursos de que dispõe.

O sucesso desta evolução, e em concreto do atual conjunto de equipamentos gerido pela empresa, dependerá, para além de outras condicionantes, da manutenção do carácter público do serviço prestado e, conseqüentemente, da continuidade do apoio da Câmara Municipal de Paços de Ferreira aos projectos desenvolvidos, apresentados e implementados, nomeadamente alargando o âmbito dos protocolos, de carácter social, no sentido de rentabilizar os espaços disponíveis em períodos de menor utilização.


Os principais investimentos que este Conselho de Administração propõe que sejam realizados nos próximos 3 anos, nomeadamente na resolução de alguns problemas associados à manutenção dos edifícios e o melhoramento dos equipamentos do nosso ginásio, bem como a reformulação da caldeira de biomassa de Freamunde, vêm também ao encontro aos objectivos apresentados supra e esperamos que isso seja possível já para 2018.

A requalificação interior da Piscina de Paços de Ferreira e da Piscina de Freamunde, são objetivos imediatos e importantes para a continuidade de uma evolução operacional favorável da empresa, nomeadamente quanto à sua imagem exterior transmitindo um grau de confiança e dedicação aos nossos utentes, implicando sobretudo a pintura de paredes e tratamento do piso.



1. PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

| PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS E OUTROS PROVEITOS | | 2018 | 2019 |
|--|--|------------------|------------------|
| Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores das Piscinas Municipais, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011 | | 1 172 684 | 1 204 648 |
| Indemnizações Compensatórias, referente a utilizadores do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira, pela prática de preços sociais ao abrigo da Deliberação de 05-08-2011 | | 96 441 | 97 887 |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão Pavilhão Municipal de Modelos ao abrigo da Deliberação de 5-8-2011 | | 25 118 | 25 118 |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu Municipal do Móvel ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009 | | 24 567 | 24 567 |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Museu de Sanfins e Centro Interpretativo da Citânia de Sanfins ao abrigo da Deliberação de 28-1-2009 | | 21 117 | 21 117 |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Edifício Municipal ao abrigo da Deliberação de 19-3-2010 (Segurança e Limpeza) | | 102 680 | 102 680 |
| Contrato Programa celebrado com CMPF para Gestão do Parque Urbano ao abrigo da Deliberação de 18-7-2008 | | 28 374 | 28 374 |
| Prestação de Serviços de Apoio ao Desporto Amador ao abrigo da Deliberação 2-7-2001 | | 17 957 | 17 957 |
| Utilização das várias modalidades das Piscinas Municipais pelos utentes | | 212 192 | 216 785 |
| Utilização das Piscinas Exteriores pelos utentes | | 53 028 | 54 353 |
| Utilização das Piscinas pelos BVF, BVPF e Cruz Vermelha de Frazão, respectivos cônjuges e filhos menores, ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010 | | 9 094 | 9 322 |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes da Obra Social Sílvia Cardoso - ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010 | | 27 325 | 27 325 |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos Centros de Dia - Projecto Sénior - ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010 | | 9 276 | 9 276 |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes individuais com isenção concedida pela CMPF ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010 | | 78 795 | 80 501 |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos utentes individuais com descontos concedido pela CMPF ao abrigo da Deliberação de 15-10-2010 | | 7 588 | 7 752 |
| Utilização das Piscinas Municipais pelos alunos de Escolas Privadas | | 10 493 | 10 721 |
| Utilização dos Pavilhões Desportivos pelos utentes | | 25 000 | 25 000 |
| TOTAL PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS | | 1 921 728 | 1 963 382 |



| OUTROS PROVEITOS | | |
|--|----------------|----------------|
| | 2018 | 2019 |
| Imputação ao Exercício de subsídios ao investimento relativos ao Parque Urbano | 160 636 | 160 636 |
| Imputação ao Exercício de subsídios ao investimento relativos à introdução de sistema de energias renováveis | 28 325 | 28 325 |
| Renda Restaurante Água Mole | 12 000 | 12 000 |
| Renda Casa da Eira do Parque Urbano de Paços de Ferreira | 9 000 | 9 000 |
| Renda Bar Piscinas Municipais de Freamunde | 2 400 | 2 400 |
| Refacturação de custos referente aos Jogos Inter Freguesias Capital do Móvel 2017 | 12 500 | - |
| Refacturação de custos referente aos Jogos Inter Freguesias Capital do Móvel 2018 | | 12 658 |
| Diversos | 25 000 | 25 000 |
| TOTAL DE OUTROS PROVEITOS | 249 861 | 250 019 |

O valor das Indemnizações Compensatórias previsionais das Piscinas Municipais de Paços de Ferreira e Freamunde será o seguinte (tendo em conta os valores de 2017):

| Indemnizações Compensatórias, referente a: | 2018 | | | 2019 | | |
|--|------------|----------|--------------|------------|----------|--------------|
| | Quantidade | Preço | Total | Quantidade | Preço | Total |
| Programa "Vamos aprender a nadar" - Desporto Escolar | 630 | 7,00 € | 4 410,00 € | 680 | 7,00 € | 4 760,00 € |
| Banhos Livres | 9 764 | 2,76 € | 26 948,64 € | 9 865 | 2,76 € | 27 227,40 € |
| Cartão Múltiplo - Ginásio + Piscina | 18 100 | 42,75 € | 773 775,00 € | 18 565 | 42,75 € | 793 653,75 € |
| Cartão Múltiplo - Hidrocycling + Ginásio | 26 | 47,10 € | 1 224,60 € | 25 | 47,10 € | 1 177,50 € |
| Cartão Múltiplo - Hidrocycling + Aeróbica | 11 | 48,34 € | 531,74 € | 10 | 48,34 € | 483,40 € |
| Mensalidade Piscina | 785 | 19,82 € | 15 558,70 € | 770 | 19,82 € | 15 261,40 € |
| Pacote de Horas Piscina | 435 | 2,91 € | 1 265,85 € | 435 | 2,91 € | 1 265,85 € |
| Pacote de Horas Ginásio | 26 | 4,30 € | 111,80 € | 25 | 4,30 € | 107,50 € |
| Escolas Privadas | 503 | 410,25 € | 206 355,75 € | 515 | 410,25 € | 211 278,75 € |
| Natação Crianças 2 X | 85 | 39,70 € | 3 374,50 € | 87 | 39,70 € | 3 453,90 € |
| Natação Crianças 1 X | 85 | 16,41 € | 1 394,85 € | 85 | 16,41 € | 1 394,85 € |
| Natação Adultos 2 X | 740 | 34,94 € | 25 855,60 € | 770 | 34,94 € | 26 903,80 € |
| Natação Adultos 1 X | 422 | 13,28 € | 5 604,16 € | 441 | 13,28 € | 5 856,48 € |
| Hidroginástica 1 X | 296 | 10,28 € | 3 042,88 € | 315 | 10,28 € | 3 238,20 € |
| Hidroginástica 2 X | 1 245 | 28,94 € | 36 030,30 € | 1 325 | 28,94 € | 38 345,50 € |
| Hidro Cycling 1 X | 69 | 15,05 € | 1 038,45 € | 70 | 15,05 € | 1 053,50 € |
| Hidro Cycling 2 X | 170 | 40,83 € | 6 941,10 € | 180 | 40,83 € | 7 349,40 € |
| Hidroterapia 1 X | 130 | 15,89 € | 2 065,70 € | 131 | 15,89 € | 2 081,59 € |
| Hidroterapia 2 X | 90 | 40,35 € | 3 631,50 € | 90 | 40,35 € | 3 631,50 € |
| Adultos 1 X | 125 | 14,92 € | 1 865,00 € | 275 | 14,92 € | 4 103,00 € |
| Adultos 2 X | 256 | 32,07 € | 8 209,92 € | 275 | 32,07 € | 8 819,25 € |
| Adultos 3 X | 28 | 50,81 € | 1 422,68 € | 25 | 50,81 € | 1 270,25 € |

| | | | | | | |
|----------------------|-------|---------|-------------|-------|---------|-------------|
| Adultos 4 X | 25 | 69,55 € | 1 738,75 € | 20 | 69,55 € | 1 391,00 € |
| Criança 1 X | 21 | 15,85 € | 332,85 € | 20 | 15,85 € | 317,00 € |
| GAP 1 X | 36 | 14,92 € | 537,12 € | 35 | 14,92 € | 522,20 € |
| GAP 2 X | 35 | 32,07 € | 1 122,45 € | 30 | 32,07 € | 962,10 € |
| Mens. Sala Livre | 58 | 50,81 € | 2 946,98 € | 60 | 50,81 € | 3 048,60 € |
| Adultos 2 X | 27 | 32,07 € | 865,89 € | 25 | 32,07 € | 801,75 € |
| Adultos 1 X | 22 | 14,92 € | 328,24 € | 20 | 14,92 € | 298,40 € |
| Adultos 1 X | 25 | 14,92 € | 373,00 € | 25 | 14,92 € | 373,00 € |
| Adultos 2 X | 20 | 32,07 € | 641,40 € | 20 | 32,07 € | 641,40 € |
| Adultos 1 X | 55 | 14,92 € | 820,60 € | 60 | 14,92 € | 895,20 € |
| Adultos 2 X | 42 | 32,07 € | 1 346,94 € | 45 | 32,07 € | 1 443,15 € |
| Mensalidade | 45 | 14,92 € | 671,40 € | 48 | 14,92 € | 716,16 € |
| Mensalidade Ginásio | 535 | 35,65 € | 19 072,75 € | 530 | 35,65 € | 18 894,50 € |
| Horas Livres Ginásio | 2 752 | 4,03 € | 11 090,56 € | 2 851 | 4,03 € | 11 489,53 € |
| Adultos 1 X | 2 | 10,28 € | 20,56 € | 2 | 10,28 € | 20,56 € |
| Adultos 2 X | 4 | 28,94 € | 115,76 € | 4 | 28,94 € | 115,76 € |

1 172 683,97 €

1 204 647,08 €

Valores das Indemnizações compensatórias previsionais de acordo com a Deliberação de 05-08-2011

O valor das Indemnizações Compensatórias previsionais do Pavilhão Municipal de Paços de Ferreira será o seguinte (tendo em conta os valores de 2017):

| Espaço | 2018 | | | 2019 | | |
|-------------------|----------|-----------------------|-------------|----------|-----------------------|-------------|
| | Nº Horas | Valor Ind. Comp. Hora | Total | Nº Horas | Valor Ind. Comp. Hora | Total |
| Nave Principal | 4 000 | 14,00 € | 56 000,00 € | 4 050 | 14,00 € | 56 700,00 € |
| Nave Anexa | 3 000 | 4,54 € | 13 620,00 € | 3 040 | 4,54 € | 13 801,60 € |
| Polivalente Anexo | 2 900 | 6,85 € | 19 865,00 € | 2 940 | 6,85 € | 20 139,00 € |
| Court Tenis | 400 | 5,07 € | 2 028,00 € | 425 | 5,07 € | 2 154,75 € |
| Sala Manutenção | 500 | 3,74 € | 1 870,00 € | 524 | 3,74 € | 1 959,76 € |
| Patinódromo | 200 | 15,28 € | 3 056,00 € | 205 | 15,28 € | 3 132,40 € |

96 439,00 €

97 887,51 €

Valores das Indemnizações compensatórias previsionais de acordo com a Deliberação de 05-08-2011



2. FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

| FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS | 2018 | 2019 |
|--|----------------|----------------|
| ELECTRICIDADE | 85 000 | 86 000 |
| COMBUSTÍVEIS | 3 000 | 3 500 |
| ÁGUA | 45 000 | 42 000 |
| OUTROS FLUÍDOS | 45 000 | 45 000 |
| OUTROS COMBUSTÍVEIS | 75 000 | 75 000 |
| MATERIAL DE ESCRITÓRIO | 12 000 | 5 000 |
| RENDAS E ALUGUERES | 0 | 0 |
| FERRAMENTAS DE DESGASTE RÁPIDO | 30 000 | 35 000 |
| COMUNICAÇÕES | 4 000 | 4 000 |
| SEGUROS | 15 000 | 15 000 |
| PUBLICIDADE E PROPAGANDA | 0 | 0 |
| CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO | 75 000 | 60 000 |
| LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO | 35 000 | 40 000 |
| HONORÁRIOS | 25 000 | 30 000 |
| TRABALHOS ESPECIALIZADOS | 10 000 | 15 000 |
| OUTROS FORNECIMENTOS E SERVIÇOS | 9 000 | 8 000 |
| TOTAL DE FORN. E SERV. EXTERNOS | 468.000 | 463.500 |



1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

| RENDIMENTOS E GANHOS | 2018 | 2019 |
|---|----------------|----------------|
| VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS | 450 748 | 458 991 |
| SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO | 1 470 979 | 1 504 390 |
| GANHOS/PERDAS IMPUTADOS A EMPRESAS SUBSIDIÁRIAS, ASSOCIADAS E EMPREENDIMENTOS CONJUNTOS | 0 | 0 |
| VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO | 0 | 0 |
| TRABALHOS P/ PRÓPRIA ENTIDADE | 0 | 0 |
| C.M.V.M.C. | 0 | 0 |
| FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS | 468 000 | 463 500 |
| GASTOS COM O PESSOAL | 1 071 564 | 1 125 142 |
| AJUSTAMENTOS DE INVENTÁRIOS (PERDAS/REVERSÕES) | 0 | 0 |
| IMPARIIDADES DE DÍVIDAS A RECEBER (PERDAS/REVERSÕES) | 20 000 | 0 |
| PROVISÕES (AUMENTOS/REDUÇÕES) | 0 | 0 |
| AUMENTOS/REDUÇÕES DE JUSTO VALOR | 0 | 0 |
| OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS | 249 861 | 250 019 |
| OUTROS GASTOS E PERDAS | 25 000 | 25 000 |
| RESULTADO ANTES DE DEPRECIACÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS | 587 025 | 599 758 |
| GASTOS/REVERSÕES DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO | 527 825 | 527 825 |
| IMPARIIDADE DE ACTIVOS DEPRECIÁVEIS/AMORTIZÁVEIS (PERDAS/REVERSÕES) | 0 | 0 |
| RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS) | 59 200 | 71 933 |
| JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS | 0 | 0 |
| JUROS E GASTOS SIMILARES OBTIDOS | 25 000 | 20 000 |
| RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS | 34 200 | 51 933 |
| IMPOSTOS SOBRE O RENDIMENTOS DO PERÍODO | 7 500 | 12 200 |
| RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO | 26 699 | 39 734 |

2. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

| DESCRIÇÃO | EXERCÍCIOS | |
|---|----------------|----------------|
| | 2018 | 2019 |
| Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais: | | |
| Recebimentos de clientes | 2 488 903 | 2 316 741 |
| Pagamentos a fornecedores | -693 960 | -537 241 |
| Pagamentos ao pessoal | -1 071 564 | -1 125 142 |
| Caixa gerado pelas operações | 723 379 | 654 358 |
| Pagamento/recebimento de imposto sobre o rendimento | -1 725 | -42 375 |
| Outros recebimentos/pagamentos | -587 987 | -461 141 |
| <i>Fluxo de caixa das atividades operacionais</i> | 133 667 | 150 841 |
| Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento: | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | |
| <i>Ativos Fixos tangíveis</i> | 0 | 0 |
| <i>Ativos Intangíveis</i> | 0 | 0 |
| <i>Investimentos Financeiros</i> | 0 | 0 |
| <i>Outros Ativos</i> | 0 | 0 |
| Recebimentos provenientes de: | | |
| <i>Ativos Fixos tangíveis</i> | 0 | 0 |
| <i>Ativos Intangíveis</i> | 0 | 0 |
| <i>Investimentos Financeiros</i> | 0 | 0 |
| <i>Outros Ativos</i> | 0 | 0 |
| <i>Subsídios de investimento</i> | 0 | 0 |
| <i>Juros e rendimentos similares</i> | 0 | 0 |
| <i>Dividendos</i> | 0 | 0 |
| <i>Fluxos de caixa das atividades de investimento</i> | 0 | 0 |
| Fluxo de Caixa das Atividades de financiamento: | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | |
| <i>Financiamentos obtidos</i> | 0 | 0 |
| <i>Realização de capitais e de outros instrumentos do capital próprio</i> | | 0 |
| <i>Cobertura de prejuízos</i> | 0 | 0 |
| <i>Doações</i> | 0 | 0 |
| <i>Outras operações de financiamento</i> | 0 | 0 |
| Recebimentos provenientes de: | | |
| <i>Financiamentos obtidos</i> | -60 000 | -60 000 |
| <i>Juros e gastos similares</i> | -25 000 | -20 000 |
| <i>Dividendos</i> | 0 | 0 |
| <i>Redução de capitais e de outros instrumentos do capital próprio</i> | 0 | 0 |
| <i>Outras operações de financiamento</i> | 0 | 0 |
| <i>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</i> | -85 000 | -80 000 |
| Variação de caixa e seus equivalentes | 48 667 | 70 841 |
| Efeito das diferenças de câmbio | 0 | 0 |
| Caixa e seus equivalentes no início do período | 2 211 | 50 878 |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período | 50 878 | 121 719 |

3. BALANÇO

| BALANÇO PREVISIONAL | 2018 | 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| ACTIVO | | |
| Ativo não corrente | | |
| Ativos fixos tangíveis | 10 382 878 | 9 855 054 |
| Propriedades de investimento | 0 | 0 |
| Goodwill | 0 | 0 |
| Ativos intangíveis | 0 | 0 |
| Ativos biológicos | 0 | 0 |
| Participações financeiras - método da equivalência patrimonial | 0 | 0 |
| Participações financeiras - outros métodos | 0 | 0 |
| Acionistas/sócios | 0 | 0 |
| Outros ativos financeiros | 0 | 0 |
| Ativos por impostos diferidos | 0 | 0 |
| | 10 382 878 | 9 855 054 |
| Ativo Corrente | | |
| Inventários | 0 | 0 |
| Ativos biológicos | 0 | 0 |
| Clientes | 1 358 976 | 1 613 247 |
| Adiantamentos a fornecedores | 0 | 0 |
| Estados e outros entes públicos | 5 050 | 3 445 |
| Acionistas/sócios | 0 | 0 |
| Outras contas a receber | 0 | 0 |
| Diferimentos | 2 550 | 2 750 |
| Ativos financeiros deidos para negociação | 0 | 0 |
| Outros ativos financeiros | 0 | 0 |
| Ativos não correntes deidos para venda | 0 | 0 |
| Caixa e depósitos bancários | 50 878 | 121 719 |
| | 1 417 453 | 1 741 161 |
| TOTAL DO ACTIVO | 11 800 332 | 11 596 215 |

Relativamente ao valor na rúbrica de cliente, é expectável que durante os anos de 2017 e 2018, os pagamentos da Câmara Municipal de Paços de Ferreira não sejam efetuados com a regularidade desejada.

| BALANÇO PREVISIONAL | 2018 | 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| <u>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</u> | | |
| CAPITAL PRÓPRIO | | |
| Capital realizado | 11 358 894 | 11 358 894 |
| Ações (quotas) próprias | 0 | 0 |
| Outros instrumentos de capital próprio | 0 | 0 |
| Prémios de emissão | 0 | 0 |
| Reservas legais | 0 | 0 |
| Outras reservas | 0 | 0 |
| Resultados transitados | -520 586 | -493 887 |
| Ajustamentos em ativos financeiros | 0 | 0 |
| Excedentes de revalorização | 0 | 0 |
| Outras variações no capital próprio | 386 770 | 237 491 |
| Resultado líquido do período | 26 699 | 39 734 |
| Interesses minoritários | 0 | 0 |
| TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO | 11 251 778 | 11 142 232 |
| PROVISÕES P/ OUTROS RISCOS E ENC. | | |
| Passivo não corrente | | |
| Provisões | 0 | 0 |
| Financiamentos obtidos | 0 | 0 |
| Responsabilidades por benefícios pós-emprego | 0 | 0 |
| Passivos por impostos diferidos | | |
| Outras contas a pagar | 99 171 | 59 489 |
| | 99 171 | 59 489 |
| Passivo Corrente | | |
| Fornecedores | 83 854 | 75 723 |
| Adiantamentos de clientes | 0 | 0 |
| Estado e outros entes públicos | 46 879 | 43 577 |
| Acionistas/sócios | 0 | 0 |
| Financiamentos obtidos | 190 000 | 130 000 |
| Outras contas a pagar | 127 651 | 144 193 |
| Diferimentos | 1 000 | 1 000 |
| Passivos financeiros detidos para negociação | 0 | 0 |
| Outros passivos financeiros | 0 | 0 |
| Passivos não correntes detidos para venda | 0 | 0 |
| | 449 383 | 394 493 |
| TOTAL DO PASSIVO | 548 554 | 453 982 |
| TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO | 11 800 332 | 11 596 214 |



**RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO
SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2018****Introdução**

Nos termos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da Gespaços - Gestão de Equipamentos Municipais, EM, SA (a Entidade) relativos a 2018, que compreendem o Plano de atividades, o Balanço previsional, a Demonstração de resultados e a Demonstração dos fluxos de caixa, incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos no Plano de Atividades e Orçamento 2018.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório. O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) - Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos e está apresentada de acordo com o exigido pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto. Devemos contudo advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Porto, 12 de janeiro de 2018



Paulo Jorge de Sousa Ferreira, em representação de
BDO & Associados, SROC, Lda.